



**Частное учреждение высшего образования  
«Институт государственного администрирования»**

---

**Кафедра экономики и менеджмента**

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе

П.Н. Рузанов

«26» августа 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

**Направление подготовки:**

**38.03.01 «Экономика»**

**профиль: «Финансы и кредит»**

**Квалификация – бакалавр**

**Форма обучения: очная, очно-заочная, заочная**

**Москва 2021 г.**

Рабочая программа по дисциплине «**Антикризисное управление**» составлена на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат, от 12 августа 2020 г. № 954, для обучающихся по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**.

Составитель:  
д.э.н., доцент Омарова З.К.

**РАССМОТРЕНА и ПРИНЯТА**

на заседании кафедры  
экономики и менеджмента  
«24» августа 2021 г., протокол № 1

З.К. Омарова

---

(подпись)

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2.	Место учебной дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы	5
3.	Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся	6
4.	Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий.....	6
5.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)	9
6.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)	
7.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)	
8.	Профессиональные базы данных и информационные справочные системы	
9.	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	
10.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)	
11.	Программное обеспечение (комплект лицензионного программного обеспечения)	

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения данной дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций и индикаторов их достижения, а также результатов обучения, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код и наименование компетенций	Коды и индикаторы достижения компетенций	Коды и результаты обучения
ПК-4 способен к проведению оценки платежеспособности и кредитоспособности корпоративного заемщика; проведению анализа финансовой деятельности потенциального заемщика и формирования пакета документов для принятия решения уполномоченным органом о предоставлении кредита	ПК-4.1. Предъявляет принципиальные требования к корпоративному заемщику (целевые установки корпоративного заемщика, вид деятельности, продолжительность работы на рынке, кредитная история, деловая репутация, организационно-управленческие вопросы, залог, взаимоотношения с налоговыми органами, учетная политика компании, текущая деятельность, чистые активы и пр.).	РОЗ - ПК-4.1: - знать способы построения графика платежей в соответствии с особенностями бизнеса клиента; основы финансового анализа; правила делового общения с заемщиками
	ПК-4.2. Проводит оценку платежеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика и оценку кредитного риска по выданной ссуде, аналитические расчеты резерва на возможные потери по ссуде и резерва на возможные потери от кредитных операций с юридическими лицами	РОУ- ПК- 4.2: - уметь формировать кредитное досье заемщика; организовывать работу по взаимодействию с подразделениями банка с целью оценки платежеспособности и кредитоспособности потенциального заемщика
	ПК-4.3. Демонстрирует способность к организации работ по взаимодействию с подразделениями банка	РОВ - ПК-4.3: -владеть навыками подготовка профессионального суждения, оценки кредитного риска по выданной ссуде, расчета резерва на возможные потери по ссуде и резерва на возможные потери от кредитных операций с юридическими лицами
ПК-11 способен осуществлять оценку рисков ситуаций, тестировать и верифициро-	ПК-11.1. Проводит анализ рисков в зависимости от целей организации, возможных экономических потерь, стабилизации прибыли, угрозах и возможностях	РОЗ – ПК- 11.1: - знать порядок оценки рисков ситуаций, тестирования и верификации методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации

вать методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации.	ПК-11.2. Обосновывает критерии, принципы и правила выбора метода, техники идентификации рисков (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода)	РОУ – ПК-11.2: - уметь осуществлять оценку рисков ситуаций, тестировать и верифицировать методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации
	ПК-11.3. Определяет эффективные методы анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям; проводит тестирование и верификацию методики анализа и оценки рисков	РОВ - ПК-11.3: - владеть навыками осуществления оценки рисков ситуаций, тестирования и верификации методики идентификации рисков с учетом отраслевой специфики и контекста функционирования организации

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Б1.ВДВ.8.2. Дисциплина «Антикризисное управление» входит в часть программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» и является дисциплиной по выбору студента. Эта дисциплина логически и содержательно-методически взаимосвязана с другими частями ОП ВО, обеспечивает преемственность и гармонизацию освоения ОП бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль подготовки «Финансы и кредит» (квалификация (степень) "бакалавр").

Знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» дают студентам возможность расширить профессиональный кругозор, выработать аналитические навыки, необходимые при решении задач, как банкротство предприятий. Дисциплина «Антикризисное управление» имеет связь и базируется на знаниях, полученных при изучении следующих общеэкономических и социальных дисциплин: «Теория менеджмента», «Микроэкономика», «Экономика организаций», «Маркетинг», «Стратегический менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Финансовые рынки и институты», «Финансовый менеджмент» и др. Курс использует теоретические труды и практические достижения отечественных и зарубежных специалистов в данной области.

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины (модуля) составляет 3 зачетные единицы (ЗЕ), 108 академических часов.

Виды учебной работы	очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
Общая трудоемкость дисциплины (в часах)	108	108	108
Аудиторная работа (в часах):	48	34	10
Лекции (Л)	24	14	4

Практические занятия (ПЗ)	24	20	6
Самостоятельная работа (СР) (в ча-	<b>60</b>	<b>74</b>	<b>94</b>
Контроль	-	-	4
Форма итогового контроля	<b>зачет</b>	<b>зачет</b>	<b>Зачет</b>

**4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий**

***Очная форма обучения***

Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость (в часах)	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Оценочные средства	Результаты обучения
		Контактная работа		СР		
		в	Л			
Всего	ЛК	ПЗ				
1   Тема 1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	10	2	2	6	Реферат	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	10	2	2	6	Тестирование	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	10	2	2	6	Реферат	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3 РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 4. Зарубежный опыт антикризисного управления	10	2	2	6	Тестирование	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 5. Российский опыт антикризисного управления	10	2	2	6	Реферат	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 6. Кризисы в развитии организации	14	4	4	6	Тестирование	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 7. Процедуры несостоятельности: содержание и применение	10 <sup>1</sup>	2	2	6	Реферат	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.	10 <sup>1</sup>	2	2	6	Тестирование	РОЗ-ПК-2.1 РОУ-ПК-2.2 РОВ-ПК-2.3

Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость (в часах)	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Оценочные средства	Результаты обучения
		Контактная работа		СР		
		в	Л			
Всего	ЛК	ПЗ				
0 Тема 9. Стратегия и технология антикризисного управления	10	1	2	2	6	Реферат РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 10. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия	14	1	2	2	6	Тестирование РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
<b>ИТОГО:</b>	<b>108</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>60</b>	

**Очно-заочная форма обучения**

Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость (в часах)	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Оценочные средства	Результаты обучения
		Контактная работа		СР		
		всего	ЛК			
Тема 1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	11		2	2	9	Реферат РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	11		2	2	7	Тестирование РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	9		-	2	7	Реферат РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3 РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 4. Зарубежный опыт антикризисного	9		-	2	7	Тестирование РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2

Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость (в часах)	Виды учебных за- нятий, включая самостоятельную работу обу- чающихся и тру- доемкость (в ча- сах)			Оценочные средства	Результаты обучения
		Контакт- ная ра- бота		СР		
		всего	ЛК			
управления.					ние	РОВО-ПК-1.3
Тема 5. Российский опыт антикризисного управле- ния.	13	2	2	9	Реферат	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВО-ПК-11.3
Тема 6. Кризисы в раз- витии организации	11	2	2	7	Тестирова- ние	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВО-ПК-11.3
Тема 7. Процедуры не- состоятельности: содер- жание и применение	11	2	2	7	Реферат	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВО-ПК-11.3
Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.	9	-	2	7	Тестирова- ние	РОЗ-ПК-2.1 РОУ-ПК-2.2 РОВО-ПК-2.3
Тема 9. Стратегия и тех- нология антикризисного управления	11	2	2	7	Реферат	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВО-ПК-1.3
Тема 10. Финансовое оздоровление и реструк- туризация неплатеже- способного предприятия	11	2	2	7		РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВО-ПК-11.3
<b>Зачет</b>	-					
<b>ИТОГО:</b>	<b>108</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>74</b>		

*Заочная форма обучения*



Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость (в часах)	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Оценочные средства	Результаты обучения
		Контактная работа		СР		
		ЛК	ПЗ			
всего						
Тема 1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии	13	2	2	9	Реферат	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента	9	-	-	9	Тестирование	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	9	-	-	9	Реферат	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3 РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 4. Зарубежный опыт антикризисного управления.	9	-	-	9	Тестирование	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3
Тема 5. Российский опыт антикризисного управления	9	-	-	9	Реферат	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 6. Кризисы в развитии организации	11	2	-	9	Тестирование	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 7. Процедуры несостоятельности: содержание и применение	9	-	-	9	Реферат	РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.	9	-	-	9	Тестирование	РОЗ-ПК-2.1 РОУ-ПК-2.2 РОВ-ПК-2.3
Тема 9. Стратегия и технология антикризисного управления	11	-	2	9	Реферат	РОЗ-ПК-1.1 РОУ-ПК-1.2 РОВ-ПК-1.3

Раздел/тема Дисциплины	Общая трудоёмкость (в часах)	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Оценочные средства	Результаты обучения
		Контактная работа		СР		
		ЛК	ПЗ			
всего						
Тема 10. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия	11	-	2	9		РОЗ-ПК-11.1 РОУ-ПК-11.2 РОВ-ПК-11.3
<b>Зачет</b>	4					
<b>ИТОГО:</b>	<b>108</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>94</b>		

### *Содержание разделов и тем дисциплины*

**Тема 1. Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии.** Введение. Кризисы и их место в рыночной экономике. Актуальность изучения дисциплины для условий современной России.

**Тема 2. Сущность антикризисного управления как раздела менеджмента.** Разновидности кризисов, особенности и виды экономических кризисов. Потребность и необходимость в антикризисном управлении

**Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций.** Роль государства в антикризисном управлении экономикой. Виды государственного регулирования; нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода. Реформы как средство антикризисного управления

**Тема 4. Зарубежный опыт антикризисного управления.** Характеристика кризиса конца 20х годов XX века в США (Великая депрессия). Теоретическая основа «нового кризиса» заложенная Д. Кейсом. Чрезвычайные законы о банках. Девальвация доллара. Роль и значение Гражданского корпуса сохранения ресурсов. Закон о восстановлении промышленности. Реформа аграрных отношений. Налоговая и социальная политика. Характеристика состояния послевоенной экономики Западной Германии. Теоретическая основа антикризисных реформа – концепция социального рыночного хозяйства. Внешняя поддержка – план Маршалла: денежная реформа. Ценовая политика

Разумный протекционизм. Индикативное планирование и предпосылки его успеха социально-культурные аспекты реформа Эрхарда. Социально-политическая обстановка в Японии в 1945 – 1947 гг. Закон «О чрезвычайных мерах в области экономики и финансов». Особенности государственного регулирования (бюро экономической стабилизации). Демократизация экономической системы. Развитие антимонопольного

законодательства. Реформа земельных, трудовых отношений и школьного обучения

Развитие валютно-инвестиционного законодательства. Развитие методов управления японской экономикой. Разработка и внедрение методов контроля качества.

**Тема 5. Российский опыт антикризисного управления.** Российский опыт антикризисного управления. Роль государства в регулировании кризисных ситуаций: начала 90-х годов XX века; 1998-2000 гг., 2008-2010 гг., 2011-2022 гг. Управление функции и позиция на рынках. Опыт Правительства Москвы: совет по антикризисным программам; антикризисный совет по предупреждению банкротства; инвестиционный налоговый кредит; реструктуризация задолженности по кредитам; субсидии из бюджета и др. финансовые инструменты. Причины несостоятельности, процедуры и социально-экономические последствия банкротства АО «Москвич». Несостоятельность АО «ЗИЛ»: ретро- и перспективы.

**Тема 6. Кризисы в развитии организации.** Причины (внешние и внутренние), факторы, симптомы возникновения кризиса в организации. Периоды жизнедеятельности систем. Тенденции цикличного развития

Пятиэтапный цикл развития организаций: эксплерентный, пациентный, виолентный, коммутационный, леталентный. Сущностные признаки кризисов.

**Тема 7. Процедуры несостоятельности: содержание и применение.** Диалектика развития федеральных законов «О несостоятельности(банкротстве)» 1992, 1998, 2002 гг. Процедуры несостоятельности: Наблюдение; Финансовое оздоровление; Внешнее управление; Конкурсное производство; Мировое соглашение.

**Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.** Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. Система антикризисного управления, антикризисный управляющий и его команда. Задачи психологического сопровождения антикризисного управления и методы их решения. Лидер и проблемы формирования команды антикризисного управляющего. Принципы и стратегия управления персоналом кризисного предприятия

**Тема 9. Стратегия и технология антикризисного управления.** Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика антикризисного управления. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации). Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.

**Тема 10. Финансовое оздоровление и реструктуризация неплатежеспособного предприятия.** Финансовая отчетность как информационная база анализа. Досудебные процедуры предотвращения несостоятельности. Причины ухудшения финансового состояния предприятия (организации). Классификатор причин. Этапы и меры возможной стабилизации финансового

состояния предприятия (организации). Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления деятельности предприятия (организации). Реструктуризация долгов и обязательств предприятия (организации) в разделе дебиторской задолженности. Реструктуризация долгов и обязательств предприятия (организации) в разделе кредиторской задолженности. Меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия(организации). Программы антикризисного финансового оздоровления

### **Вопросы к зачету**

Понятие об экономическом кризисе. Виды экономических кризисов.

1. Сущность и задачи антикризисного регулирования экономики.
2. Современные теории кризисов: марксистская теория, циклическая теория.
3. Современные теории кризисов: кейнсианская теория, теория экономического роста.
4. Исторические предпосылки экономического кризиса в России 1992-1998 гг.
5. Особенности протекания экономического кризиса в России 2008-2010гг.
6. Последствия экономического кризиса в России и современные задачи экономического роста.
7. Модели антикризисного развития экономики на основе внутренних источников финансирования инвестиций: модель советского типа.
8. Модели антикризисного развития экономики на основе внутренних источников финансирования инвестиций: рузвельтианская модель.
9. Сущность и задачи антикризисного управления предприятием.
10. Жизненный цикл организации.
11. Антикризисные стратегии на различных стадиях жизненного цикла организации.
12. Методика определения положения организации на кривой жизненного цикла на основе построения гистограмм усредненных значений прибыли.
13. Использование линейных регрессионных моделей при прогнозировании кризисных ситуаций.
14. Использование производственных функций для прогнозирования кризисных ситуаций.
15. Использование регрессионных и трендовых моделей для прогнозирования экономического развития.
16. Понятие о банкротстве. Виды и стадии банкротства, порядок установления банкротства.
17. Методы прогнозирования банкротства.
18. Антикризисное управление и реорганизационные процедуры при банкротстве предприятия: досудебная санация, наблюдение.
19. Антикризисное управление и реорганизационные процедуры при банкротстве предприятия: внешнее управление, конкурсное производство.

20. Методика выбора антикризисной стратегии и тактики.
21. Оптимизация управления предприятием в состоянии кризиса.
22. Выбор восстановительной стратегии.
23. Выбор тактики выхода из кризиса.
24. Зарубежный опыт реструктурирования предприятий.
25. Условия и практика реструктурирования предприятий России.
26. Своевременное обновление капитала как фактор устойчивости фирмы.
27. Антикризисная направленность амортизационной и налоговой политики.
28. Управленческие риски: сущность, классификация, методы оценки.
29. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
30. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении.
31. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
32. Антикризисное управление конфликтами.
33. Антикризисная политика в управлении персоналом и принципы антикризисного управления персоналом.

## **7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **а) основная литература**

- 1.Зуб, А. Т. Антикризисное управление: учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2017. - 343 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс).
- 2.Черненко, В. А. Антикризисное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 417 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс).
- 3.Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 440 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).

### **б) дополнительная литература**

1. Кочеткова, А. И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 383 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).

2. Кочеткова, А. И. Основы управления в условиях хаоса. Антикризисное управление. В 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 221 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).

3. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 639 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс).

4. Горелов Н. А. Управление человеческими ресурсами: современный подход: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Мельников; под ред. Н. А. Горелова. - М. : Издательство Юрайт, 2016. - 270 с. - (Серия : Бакалавр. Академический курс).

5. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 367 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).

6. Охотский, Е. В. Теория и механизмы современного государственного управления в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 299 с. - (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс).

## **8. Программное обеспечение (комплект лицензионного программного обеспечения)**

Для повышения качества подготовки и оценки полученных знаний часть практических занятий планируется проводить в компьютерном классе с использованием компонентов Microsoft Office 2007, 2008, 2010: Word, Excel,

Access, PowerPoint, Visio, 1С: Предприятие.

## 9. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru) - Электронная библиотечная система издательства «ЮРАЙТ».
2. [iprbookshop.ru](http://iprbookshop.ru) - ЭБС IPRbooks
3. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека.
4. Поисковые системы: Yandex, Google, Mail.
5. <http://consultant.ru/> - компьютерная справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
6. <http://garant.ru/> - информационно-правовой портал «Гарант».
7. <http://e.lanbook.com/> - электронная библиотека
8. [www.knigafund.ru](http://www.knigafund.ru) - электронная библиотека Книгафонд
9. <http://elibrary.ru/> - научно-электронная библиотека
10. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – сайт Министерства финансов РФ
11. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) – сайт Федеральной налоговой службы
12. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) – информационно – правовой портал
13. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - информационно – правовой портал
14. [www.buh.ru](http://www.buh.ru) – Интернет-ресурс для бухгалтеров
15. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) - Федеральная служба статистики (Росстат)
16. [www.libertarium.ru](http://www.libertarium.ru) - Библиотека материалов по экономической тематике
17. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) - Сайт Министерства экономического развития  
[www.budgetrf.ru](http://www.budgetrf.ru) - Мониторинг экономических показателей
18. [www.vkkb.ru](http://www.vkkb.ru)
19. <http://www.12manage.com>
20. <http://www.cfin.ru/>
21. <http://gaap.ru>
22. [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) - Официальный сайт Центрального банка РФ
23. Поисковые системы: Yandex, Google.
24. Кадровое дело журнал - <http://www.kdelo.ru>
25. Клуб менеджеров - профессиональное бизнес-сообщество топ менеджеров и руководителей среднего звена – портал - <http://www.e-xecutive.ru>
26. Международная организация труда - <http://www.ilo.org>
27. Менеджмент в России и за рубежом. – Журнал - <http://www.mevriz.ru>
28. Проблемы теории и практики управления журнал - <http://www.ptpu.ru>
29. Российская государственная библиотека - <http://www.rsl.ru>
30. Российский журнал менеджмента. – Журнал - <http://www.rjm.ru>
31. Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент» - <http://ecsocman.hse.ru/>
32. Центр кадровых технологий <http://www.hrsoft.ru/>
33. Человек и труд журнал - <http://www.chelt.ru>
34. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (ФЦИОР) <http://www.fcior.edu.ru/>
35. Публикации по экономике и финансам (<http://www.finansy.ru>)

36. Сайт издательства Экономическая школа (электронные версии учебников издательства в свободном доступе, экономический словарь, биографии экономистов и другие материалы) (<http://www.economicus.ru>)
37. Мониторинг экономических показателей (<http://www.budgetfr.ru>)
38. РосБизнесКонсалтинг (<http://www.rbc.ru>)
39. Федеральная служба статистики (Росстат) (<http://www.gks.ru>)

#### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Материально-техническое обеспечение дисциплины при реализации образовательной программы по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»** необходимо использовать следующие компоненты материально-технической базы Института для изучения дисциплины :

1. Аудиторный фонд.
2. Материально-технический фонд.
3. Библиотечный фонд.

Аудиторный фонд Института предлагает обустроенные аудитории для проведения лекционных занятий, практических занятий. Они оснащены столами, стульями, досками, техническим оборудованием.

Материально-технический фонд Института располагает проведением лекционных и практических занятий.

Проведение лекций обеспечено наличием мультимедийного проектора, ноутбука, экрана для демонстраций, мультимедийных презентаций, разработанных в программе Power Point.

Материально-техническое обеспечение **практических /семинарских занятий** отобразено в таблице.

#### **Очная / Заочная форма обучения:**

Оборудование
<p>аудитория для практических занятий: компьютерный класс</p> <p>Для практических занятий: аудитории или читальный зал библиотеки, оборудованные учебной мебелью, компьютерами, имеющими выход в Интернет и необходимый комплект программного обеспечения, а также видео-проекторное оборудование для презентаций.</p>

Библиотечный фонд Института обеспечивает доступ каждого обучающегося к базам данных, формируемым по полному перечню дисциплин. Во время самостоятельной подготовки обучающиеся обеспечены доступом к сети Интернет.

Библиотечный фонд укомплектован печатными и/или электронными изданиями основной и дополнительной учебной литературы, изданными за



последние 5 лет.

